

УТВЕРЖДАЮ  
Директор Научной библиотеки ТГУ  
А.В. Васильев  
« 7 » \_\_\_\_\_ 2023 г.



Повышение квалификации сотрудников Научной библиотеки Томского государственного университета организовано по основным принципам: **системности** (сбор и анализ заявок на обучение согласно стратегии библиотеки, использование новых форматов обучения); **открытости** (согласно утверждаемому ежегодному плану и ежемесячным графикам обучающих мероприятий); **непрерывности профессионального образования** (обеспечение обучения всех категорий сотрудников); **доступности** (поддержка инициатив сотрудников, возможность в том числе платного повышения квалификации). В 2023 году процесс формирования плана организован в соответствии с подходом, определенным в 2022 году, который включает выстраивание персонального подхода обучения сотрудников в соответствии с реальными потребностями отделов, и требованиями заведующих и руководства, которые были определены в ходе совместного «мозгового штурма». В результате были сформированы семь направлений развития обучения:

1. информационная компетентность – базируется на развитии навыков медиакомпетентности и создания обучающих курсов для повышения качества консультирования и обучения пользователей. *В 2022 г. по направлению прошли мероприятия по обучению навыкам разработки программ ДПО, общебиблиотечная программа для новых сотрудников, обучение работе со справочными системами, основам академического поиска и библиографической культуры.*

2. коммуникация и интернационализация – навыки эффективной коммуникации с пользователями (в т.ч. иностранными) онлайн и офлайн форматов, работы с партнерами и ведение переговоров). *Направление было представлено в 2022 г. мероприятиями по искусству дебатов, работе с людьми с ОВЗ.*

3. цифровые технологии – аккумулирует навыки по работе с цифровыми инструментами для реализации онлайн-мероприятий, создания визуальных материалов и повышения качества обработки цифровых документов. *Направление 2022 г. включило обучение по программам цифровых инструментов на университетском (ИДО ТГУ) и всероссийском (ЭБС Лань) уровне.*

4. управление данными – включает развитие навыков по хранению и представлению, а также, аналитике и обработке уже имеющихся у библиотеки данных. *Направление представлено с 2023 г.*

5. продвижение услуг и ресурсов – определяет навыки работы по представлению и продвижению услуг и ресурсов библиотеки, организации выставочного пространства, работы с контентом. *Направление в 2022 г. было обеспечено мероприятиями по развитию навыков фото (не реализовано) и технологии интервьюирования.*

6. сохранение и развитие фондов – основывается на развитии направлений реставрации и сохранности книг, комплектовании фонда. *Направление закрыто в 2022 г. Оно включило стажировки в российских крупных библиотеках (Казань, Москва) и архиве (Томск), участие в конференциях, круглый стол по направлению.*

7. менеджмент – включает персональное и командное развитие навыков soft-skills, проектной деятельности и управление процессами по созданию контента. *Направление было обеспечено мероприятиями по проектной деятельности (Прохоров, Приоритет*

План повышения квалификации сотрудников Научной библиотеки Томского государственного университета на 2023 год	ПЛ НБ ТГУ 6.3-04/
---	-------------------

2030, Сколково), командообразованию (деловой чай, визиты в библиотеки Кемерово), стратегическому планированию (Сколково).

Подробное содержание навыков и задач обучения доступно в [Карте направлений обучения](#). Срок реализации карты определен на 2022–2023 гг. План включает два модуля: 1 – мероприятия общего характера, 2 – специализированный (по направлениям обучения).

### Модуль 1. Мероприятия общего характера

Модуль аккумулирует мероприятия (конференции, форумы, семинары и т.д.), участие в которых позволяет позиционировать библиотеку во внешней среде, обмениваться опытом и находить партнеров в библиотечном сообществе.

Мероприятие	Дата, формат	Организатор/ место проведения
Форум университетских библиотек	сентябрь очно	НБ ТГУ Г. Томск
«Всероссийский библиотечный конгресс» <i>XXVII конференция РБА</i>	10-17 июня очно	РБА, г. Мурманск
LIBWAY – 2023 «Наука, технологии и информация в библиотеках» <i>международная конференция</i>	20-22 марта очно	ГПНТБ СО РАН, г. Новосибирск

### Модуль 2. Специализированный

Модуль включает обучающие мероприятия, направленные на развитие профессиональных и специализированных навыков сотрудников, сгруппированные по ключевым направлениям обучения.

#### Информационная компетентность

Мероприятие	Дата, формат	Организатор/ место проведения
«Научная библиотека ТГУ: традиции и инновации» <i>курс для новых сотрудников</i>	1-17 февраля очно	НБ ТГУ г. Томск
Гибридное обучение: технологии работы с совмещенной группой удаленных и очных студентов <i>программа повышения квалификации</i>	2-3 потока в течение года дистанционно	ИДО ТГУ
Современные компетенции библиотекаря при работе с ресурсами открытого доступа <i>программа повышения квалификации 72 ч.</i>	25 января – 29 ноября дистанционно	ГПНТБ СО РАН

Место хранения: отделы библиотеки, сайт НБ. Дата разработки: январь 2023 г. Разработчик: Тарутина Е.В., Петрова М.А.	Редакция 1	Стр. 2
--	------------	--------

План повышения квалификации сотрудников Научной библиотеки Томского государственного университета на 2023 год	ПЛ НБ ТГУ 6.3-04/
---	-------------------

ВЫСШИЕ БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЕ КУРСЫ  
*программа переподготовки (260 ч.)*

октябрь-декабрь  
дистанционно

РГБ

Использование РИНЦ и SCIENCE INDEX для анализа  
и оценки научной деятельности  
*учебно-практический семинар*

30 марта  
очно

eLIBRARY.RU  
г. Москва

### Коммуникация и интернационализация

Мероприятие	Дата, формат	Организатор/ место проведения
-------------	--------------	----------------------------------

Английский язык для сотрудников НБ ТГУ  
*языковой клуб*

1-2 кв.  
очно

НБ ТГУ

Особенности организации учебного процесса  
инвалидов и людей с ОВЗ в ВУЗе  
*программа повышения квалификации (36 ч.)*

5-19 июня  
дистанционно

ИДО ТГУ

### Менеджмент

Мероприятие	Дата, формат	Организатор/ место проведения
-------------	--------------	----------------------------------

«Деловой чай» с кадровым резервом  
*профессиональные встречи*

ежемесячно  
очно

НБ ТГУ

Управление проектами:  
технологии и практика  
*программа повышения квалификации (72 ч.)*

16 мая-  
20 июня  
дистанционно

ИДО ТГУ

Управление проектами  
стратегии НБ ТГУ  
*практические занятия и лекции*

2 кв.  
очно

НБ ТГУ

Эффективная презентация  
для преподавателя и руководителя  
*программа повышения квалификации (36 ч.)*

3-24 апреля  
дистанционно

ИДО ТГУ

«Ораторское искусство и техника речи»  
[онлайн-курс на youtube](#)

в течение года  
дистанционно

Лекторий  
«Достоевский»

«Управление конфликтами и стрессами  
в организации»  
[онлайн-курс](#)

в течение года  
дистанционно

Открытое  
образование

Место хранения: отделы библиотеки, сайт НБ. Дата разработки: январь 2023 г. Разработчик: Тарутина Е.В., Петрова М.А.	Редакция 1	Стр. 3
--	------------	--------

План повышения квалификации сотрудников Научной библиотеки Томского государственного университета на 2023 год	ПЛ НБ ТГУ 6.3-04/
---	-------------------

Курсы повышения квалификации  
для *заведующих отделами НБ (на выбор)*:  
Стрессоустойчивость (16 ч.), Тайм-менеджмент (16 ч.),  
Креативное мышление (16 ч.), Ораторское искусство (16 ч.),  
Тактика ведения переговоров (16 ч.), Эмоциональный интеллект и социальная успешность (32ч.)

в течение года  
очно

Школа современного руководителя ТПУ

### Сохранение и развитие фондов

Мероприятие	Дата, формат	Организатор/ место проведения
«Управление фондом и описание архивных коллекций» <i>стажировка</i>	2 квартал очно	Центр документации новейшей истории ТО г. Томск

«Реставрация рукописей и старопечатных книг» <i>стажировка</i>	октябрь очно	ВГБИЛ г. Москва
---	-----------------	--------------------

### Цифровые технологии

Мероприятие	Дата, формат	Организатор/ место проведения
«Современные технологии в библиотечной работе» <i>онлайн-курс</i>	1 кв. дистанционно	ЭБС Лань

«Основы WEB-программирования» <i>онлайн-курс</i>	в течение года дистанционно	Открытое образование
---	--------------------------------	----------------------

«Легкий старт в Java. Вводный курс для чайников» <i>онлайн-курс</i>	в течение года дистанционно	Степик
--	--------------------------------	--------

«Обработка растровых изображений в Adobe Photoshop» <i>онлайн-курс</i>	в течение года дистанционно	НОЦ Интуит
---	--------------------------------	------------

«Реставрация старых фотографий в Photoshop. Практические примеры восстановления снимков» <i>авторский онлайн-курс</i>	в течение года дистанционно	Тренинг-центр Photoshop sunduchok
--	--------------------------------	--------------------------------------

«Цифровые сервисы» <i>серия практических занятий</i>	4-5 занятий в течение года очно-дистанционно	НБ ТГУ
---	---	--------

Место хранения: отделы библиотеки, сайт НБ. Дата разработки: январь 2023 г. Разработчик: Тарутина Е.В., Петрова М.А.	Редакция 1	Стр. 4
--	------------	--------

План повышения квалификации сотрудников Научной библиотеки Томского государственного университета на 2023 год	ПЛ НБ ТГУ 6.3-04/
---	-------------------

### Управление данными

Мероприятие	Дата, формат	Организатор/ место проведения
Интеллектуальная собственность в софтверных компаниях <i>программа повышения квалификации 30 ч.</i>	1-20 марта дистанционно	ИДО ТГУ
Офисные технологии для сотрудников университета: Excel средний уровень <i>программа ПК (24 ч.)</i>	14-28 марта дистанционно	ИДО ТГУ
Моделирование процессов <i>2 пр. занятия и консультации</i>	2 кв. 2023 очно-дистанционно	НБ ТГУ
Школа цифровой дидактики. Онлайн-технологии в образовании <i>программа ПК (72 ч.)</i>	24 мая-21 июня дистанционно	ИДО ТГУ
Школа анализа больших данных <i>курс для библиотекарей</i>	даты уточняются дистанционно	НБ и ЦАПБД ТГУ

### Продвижение услуг и ресурсов

Мероприятие	Дата, формат	Организатор/ место проведения
#Конфа_НЕконфа <i>международная конференция</i>	4 кв. очно-дистанционно	СОУНБ г. Екатеринбург

Общее количество мероприятий в Плане – 31, из них будет организовано Научной библиотекой – 8. Ключевые партнеры: Всероссийская государственная библиотека иностранной литературы им. М.И. Рудомино, Институт дистанционного образования и Центр анализа прикладных баз данных ТГУ.

Место хранения: отделы библиотеки, сайт НБ. Дата разработки: январь 2023 г. Разработчик: Тарутина Е.В., Петрова М.А.	Редакция 1	Стр. 5
--	------------	--------